

รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2553

สืบเนื่องจากปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยมีการนำเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ(Public Sector Management Quality Award : PMQA) โดยการขับเคลื่อนในตัวชี้วัดที่ 12 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งในส่วนตัวชี้วัดที่ 12.2 หมวด 2 ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเป้าหมายของโครงการตามแผนบริหารความเสี่ยง (RM 2) ซึ่งเป็นการวัดความสำเร็จของผลลัพธ์ ผลผลิตของทุกโครงการที่นำมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของโครงการ เปรียบเทียบกับเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับคู่มือคำอธิบายตัวชี้วัดการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐปีงบประมาณ 2553 ในส่วนที่ 2 หมวดที่ 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ สถาบันอุดมศึกษาต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลทั้ง 9 ด้าน (SP 7)

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์จึงจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแนวทาง ก.พ.ร. โดยใช้ 6 Top Goals ที่อยู่ในประเด็นยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในเชิงทฤษฎีแก่นบุคลากรของมหาวิทยาลัยฯ และนำไปสู่การประยุกต์ใช้อย่างถูกต้อง เกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบุคลากรมาก

จากผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของประเด็นยุทธศาสตร์ต่างๆ ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์. โดยใช้ 6 Top Goals สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 มีรายละเอียดดังนี้

6 Top Goals ที่นำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	ประเด็นบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)			หมายเหตุ
			2550	2551	2552	
1. การสร้างคุณค่างานวิจัยให้เป็นแกน ความรู้เฉพาะทางที่เป็นเลิศ <u>ผู้รับผิดชอบหลักยุทธศาสตร์</u> 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ บัณฑิตศึกษา 2. สำนักวิจัยและพัฒนา <u>ผู้รับผิดชอบ 6 Top Goals</u> รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาบุคลากร	การพัฒน บุคลากรด้าน ตำแหน่งทาง วิชาการ	สัดส่วนของอาจารย์ประจำที่ดำรง ตำแหน่งอาจารย์ ผู้ช่วย ศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์	41.08	39.87	38.55	เป้าหมาย 44.55%
2. การสร้างองค์ความรู้เพื่อการพัฒนา ที่ยั่งยืนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย <u>ผู้รับผิดชอบหลักยุทธศาสตร์</u> 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ	ร้อยละของ บทความจาก สารนิพนธ์ ปริญญาโทที่	ร้อยละของบทความจากสาร นิพนธ์ปริญญาโทที่ดีพิมพ์ เผยแพร่ต่อจำนวนสารนิพนธ์ ปริญญาโททั้งหมด	4.58	12.42	44.44	เป้าหมาย 21%

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	ประเด็นบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)			หมายเหตุ
			2550	2551	2552	
บัณฑิตศึกษา 2. สำนักวิจัยและพัฒนา ผู้รับผิดชอบ 6 Top Goals รองอธิการฝ่ายวิจัยและบัณฑิตศึกษา	ตีพิมพ์ เผยแพร่ ต่อจำนวนสาร นิพนธ์ปริญา โททั้งหมด					
3. การผลิตบัณฑิตที่มีสมรรถนะ สมบูรณ์สู่ตลาดงานสากล ผู้รับผิดชอบหลักยุทธศาสตร์ 1. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและ พัฒนา 2. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและ การศึกษา 3.รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ และวิเทศสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบ 6 Top Goals - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและ การศึกษา(3.1) - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและ การศึกษา(3.2) - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา กีฬาและวัฒนธรรม(3.3)	3.1 การพัฒนา นักศึกษาให้เก่ง ภาษาอังกฤษ	ร้อยละของนักศึกษามีผลการเรียน รายวิชาภาษาอังกฤษพื้นฐานไม่ น้อยกว่าระดับคะแนน C	890-101 - 82.05 77.71 890-102 - 88.66 79.18	- เป้าหมาย 70% - จากวิชา ภาษา อังกฤษ พื้นฐาน รหัส 890- 101 และ 890-102		
	3.2 ร้อยละของ หลักสูตรที่ได้ มาตรฐานต่อ หลักสูตร ทั้งหมด	ร้อยละของหลักสูตรที่ได้มาตรฐาน ต่อหลักสูตรทั้งหมด	73.98 93.81 93.36	เป้าหมาย 100%		
	3.3 การพัฒนา บุคลิกภาพของ นักศึกษา	- ระดับความพึงพอใจของ นายจ้าง / ผู้ใช้บัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ด้านบุคลิกภาพ	78.00 78.80 81.05 3.90 3.94 4.05	เป้าหมาย >3.80		
4. การเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ในทุก มิติที่เปิดกว้าง ต่อการแสวงหาความรู้ ผู้รับผิดชอบหลักยุทธศาสตร์ 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ และวิเทศสัมพันธ์ 2. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและ การศึกษา ผู้รับผิดชอบ 6 Top Goals รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและ การศึกษา	ก า ร พ ั ท ฒ น า นักศีกษาให้เก่ง ภาษาอังกฤษ	ร้อยละของนักศึกษามีผลการเรียน รายวิชาภาษาอังกฤษพื้นฐานไม่ น้อยกว่าระดับคะแนน C	890-101 - 82.05 77.71 890-102 - 88.66 79.18	เป้าหมาย 70%		

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	ประเด็นบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)			หมายเหตุ
			2550	2551	2552	
<p>5. การเป็นองค์กรคุณภาพ ตามหลัก ธรรมาภิบาลและองค์กรแห่งการ เรียนรู้</p> <p><u>ผู้รับผิดชอบหลักยุทธศาสตร์</u></p> <p>1. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและ พัฒนา</p> <p>2. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาบุคลากร</p> <p><u>ผู้รับผิดชอบ 6 Top Goals</u></p> <p>รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาบุคลากร</p>	<p>การ พัฒนา บุคลากรด้าน วุฒิการศึกษา (ค ี าน วุฒิ การศึกษา Ph.D. 50%)</p>	<p>สัดส่วนของอาจารย์ประจำที่มีวุฒิ ปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญา เอก หรือเทียบเท่าต่ออาจารย์ ประจำ</p>	45.14	46.35	48.84	เป้าหมาย 44.55%